

# Bedömning av företagets riskhantering

► **Checklista för bedömning av företagets metoder för riskhantering. Hur har riskhanteringen organiserats i enlighet med olika aspekter. Checklistan kan användas av en sakkunnig eller av företagets egen arbetsgrupp.**

|                           |                  |
|---------------------------|------------------|
| Företag:                  | Grupp/värderare: |
| Föremål för granskningen: | Datum:           |

**Bedöm** företagets riskhantering ur olika synvinklar. Fyll i endast de punkter som gäller för ditt företag. **Anteckna** motiveringar, tilläggsuppgifter och beslut om korrigerande åtgärder på ett särskilt papper eller på den blankett för sammandrag av riskhanteringsåtgärder som ingår i verktygsserien.

## Utgångspunkter, resurser och motivation

|   | Stämmer<br>ej            | Stäm-<br>mer<br>delvis   | Stäm-<br>mer<br>helt     |
|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Riskhanteringen är en vedertagen funktion i företaget och alla är medvetna om utgångspunkterna.     | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Riskhantering upplevs som nyttigt.  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Enskilda riskhanteringsåtgärder har redan genomförts i företaget.                                   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Riskhanteringen är förebyggande. Förbättringar genomförs innan problemen uppstår.                   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Personalen har fått tillräcklig utbildning i riskhantering.   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Det finns en person i företaget som är väl insatt i försäkrings- och riskhanteringsfrågor.          | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Tillgängligheten till riskhanteringsinformation och sakkunnighet är god.                            | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Det är möjligt att satsa tid enligt behov på riskhantering – exempelvis på identifiering av risker. | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Övrigt, vad? _____  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

## Organisering och styrning av riskhanteringen

|   | Stämmer<br>ej            | Stäm-<br>mer<br>delvis   | Stäm-<br>mer<br>helt     |
|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Riskhanteringen har företagsledningens uttryckliga stöd.                                    | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Allmänna riskhanteringsprinciper har medtagits t.ex. i företagets verksamhetspolitik.       | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Riskhanteringsens uppgifter och roller är klara.  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Riskhanteringsmetoderna har antecknats i form av verksamhetsdirektiv: vem, när, vad, hur?   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Riskhanteringen bevakas och rapporteras t.ex. som en del av den normala ledningsfunktionen. | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Övrigt, vad? _____  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

## Verksamhet med syfte att reducera risker

|  | Stämmer<br>ej            | Stäm-<br>mer<br>delvis   | Stäm<br>mer<br>helt      |
|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Företagets centrala riskområden har klarlagts.   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Olika riskslag granskas mångsidigt – granskningen begränsas inte till enbart typiska risker.   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Företaget tillämpar effektiva metoder för riskanalys, t.ex. metoder som rekommenderas av sakkunniga.   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Företaget har erfarenhet av fler än en grundlig riskanalys.  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Tillvägagångssätten är proportionella till riskernas storlek. Vid utredningen av stora risker räcker det inte med checklistor, utan företaget använder sig av grundligare riskanalysmetoder. | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Riskhanteringen är regelbunden och systematisk. Riskerna granskas t.ex. alltid då ett projekt inleds eller då ett avtal ingås.   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Riskhanteringen är en del av all verksamhet - företaget har kontroll t.ex. över skyddsföreskrifterna och spelreglerna vid uppgörandet av avtal.  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Riskhanteringsmetoder används mångsidigt i enlighet med behov. Gardering mot olyckor sker även på annat sätt än med försäkringar.  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Försäkringsskyddet är väl genomtänkt och försäkringarna täcker verksamheten på ett mångsidigt och ändamålsenligt sätt. Företaget är medvetet om försäkringsskyddets begränsningar.           | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Övrigt, vad? _____   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

## Utnyttjande av kunnande

|   | Stämmer<br>ej            | Stäm-<br>mer<br>delvis   | Stäm<br>mer<br>helt      |
|---|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Företaget utnyttjar det interna kunnandet systematiskt. Personalen deltar i riskhanteringen även på annat sätt än i det egna arbetet.                                   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Personalen har de färdigheter som behövs för att delta i utvecklingen av riskhanteringen.   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Företagsnätets sakkunnighet utnyttjas systematiskt. Företagen bedriver samarbete inom riskhantering och inhämtar kunskaper från utredningar som gjorts i andra företag. | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Myndigheternas sakkunnighet och rådgivningsservice utnyttjas.   | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Konsulter, försäkringsbolag och andra sakkunniga anlitas systematiskt då det behövs.  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Övrigt, vad? _____  | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

## Sammandrag

Besvara även följande frågor (svaren kan ges på ett särskilt papper):

- Vilka är de tre starkaste dragen i företagets riskhantering?
- Vilka tre moment i företagets riskhantering är mest angelägna vad gäller behovet av utveckling?
- Hur ska utvecklingen av verksamheten köras igång?